



L'INTERVIEW



Hydro : une loi historique qui va renforcer nos capacités de flexibilité

**Emmanuelle Verger, directrice exécutive
Groupe en charge des activités
hydrauliques.**

Ce mercredi 17 juin, la proposition de loi visant à relancer les investissements dans le secteur de l'hydroélectricité en France a été définitivement adoptée par le Parlement. Cette adoption acte ainsi la sortie de plus d'une décennie de contentieux avec l'Union européenne.

En quoi l'adoption de la loi marque-t-elle une avancée pour le Groupe ?

L'adoption de cette loi illustre le consensus politique pour la relance du développement indispensable de l'hydroélectricité en France. Sont concernés les barrages et centrales hydrauliques d'une puissance supérieure à 4,5 MW (à l'exception de la Compagnie Nationale du Rhône) dont 20,8 GW sont exploités par EDF. Les exploitants actuels (EDF, la SHEM, Hydrocop et d'autres petits acteurs) seront maintenus en place, et la contrainte imposée par la Commission européenne de remettre un ouvrage en concurrence, s'il doit faire l'objet d'un investissement substantiel, est ainsi levée. Cela nous permet, d'une part, de réaliser des investissements de maintenance pour augmenter la durée de vie de nos installations, et d'autre part, d'investir dans des projets de développement : 2 GW dont 1,5 GW de Station de transfert d'énergie par pompage (STEP) à horizon 10 ans, et 2 GW supplémentaires à plus long terme. Ceci représente une augmentation de 20 % de notre puissance installée, et nous donne une vraie opportunité d'accroître notre flexibilité, essentielle pour la résilience du système électrique français.

Cette loi acte un passage du régime de concession à un régime d'autorisation. Quelles en sont les modalités ?

Le texte issu des débats correspond à l'accord de principe trouvé avec la Commission européenne en août 2025, en actant le passage du régime de concession actuel à un régime d'autorisation et les mesures compensatoires concernant EDF. Le changement de régime s'effectuera sans cession des

ouvrages et terrains concernés, qui resteront la propriété de l'Etat. Celui-ci octroiera aux concessionnaires actuels un droit réel sur les ouvrages pour une durée de 70 ans, c'est-à-dire un quasi-droit de propriété sur cette période, et un droit d'occupation des terrains. Par ailleurs, à la demande de l'Union européenne, 40 % des capacités hydroélectriques françaises devront être accessibles pendant 20 ans à des acteurs tiers, ce qui représente un volume à mettre en vente par EDF de 6 GW. Elles seront mises sur le marché *via* un mécanisme d'enchères concurrentielles. Enfin, bien entendu, le statut des salariés relevant des IEG reste inchangé.

Quelles sont les prochaines étapes ?

Les discussions vont désormais porter sur l'évaluation de la compensation à verser à l'Etat pour obtenir ces droits réels pendant 70 ans, diminuée de l'indemnisation prévue pour les exploitants du fait de la résiliation anticipée des concessions en cours. Une commission d'experts indépendants sera nommée, et la procédure pour définir cette indemnisation durera environ 18 mois. Les modalités d'enchères pour les 6 GW feront également l'objet de discussions, en lien avec la direction optimisation amont aval trading (DOAAT) et seront ensuite fixés par l'Etat. Notre position est claire : nos coûts d'exploitation doivent être a minima couverts. Par ailleurs, et c'est une excellente nouvelle, ces discussions ne bloquent pas le lancement de nos projets, tels que celui de Montézic 2, qui consiste à construire une nouvelle STEP d'au moins 460 MW attenante à la STEP existante de Montézic (920 MW), puisque nous pouvons sans attendre déposer et faire instruire nos demandes d'autorisations. Les travaux de reconnaissance débuteront fin août, et seront suivis de 5 années de travaux. Avec l'adoption de cette loi, c'est toute une filière qui se mobilise pour la modernisation et le développement de ces « cathédrales des temps modernes » léguées par nos anciens, afin de fournir une électricité compétitive, souveraine et bas carbone.



L'IMAGE DE LA SEMAINE



EDF accompagne la victoire des Bleus !

Mardi, à l'occasion du 1^{er} match de l'équipe de France en Coupe du monde de Football contre le Sénégal, EDF a diffusé pour la 1^{ère} fois un spot TV spécial introduit par Xavier Domergue (commentateur sur M6). Ce spot a été diffusé pendant la pause fraîcheur des Bleus, à la moitié de la 2^{ème} mi-temps.



À VOUS DE BRILLER

Quel était le nom du magazine consacré à la prévention santé sécurité ?
a - Vigilance ; b - Vigilance partagée ; c - Protégeons-nous

Réponse en bas



JOUER GROUPE

Le retour de la Vasque

Symbole des Jeux Olympiques™ et Paralympiques™ de Paris 2024™, la Vasque retrouve le jardin des Tuileries du 21 juin au 14 septembre 2026. 2 ans après avoir émerveillé pour la 1^{ère} fois des millions de spectateurs à travers le monde, cette création spectaculaire s'élèvera à nouveau dans le ciel parisien chaque soir au coucher du soleil. La Vasque sera en libre accès, sans réservation, en journée dans les Tuileries. À la fermeture du jardin le soir, le public pourra profiter de son décollage depuis l'extérieur.



Stockage Energie Catalan : l'hybride au service de la stabilité

Jeudi 11 juin, EDF power solutions a mis en service sa centrale virtuelle *Stockage Energie Catalan*, à Baixas (Pyrénées-Orientales). Ce dispositif hybride associe 4 batteries (20 MW) et 10 barrages hydrauliques (8 MW). Il est piloté en temps réel, à distance, grâce à un système intelligent de gestion de la puissance et de l'énergie développé par les équipes de la R&D d'EDF. Capable de réagir en moins d'une seconde, il fournit des services de stabilisation au réseau de RTE, compense les défauts de production et maintient l'équilibre du système électrique.

Feu vert américain pour la plateforme TXS Compact de Framatome

Framatome a obtenu, ce lundi 15 juin, l'approbation de l'autorité de sûreté nucléaire américaine (NRC) pour sa plateforme de contrôle-commande de sûreté TXS Compact, un système numérique qui pilote et surveille les fonctions de sûreté des centrales nucléaires et déclenche automatiquement les actions de protection, comme l'arrêt du réacteur en cas d'incident. Cette technologie développée entièrement en interne par Framatome bénéficie d'une architecture cybersécurisée et évolutive pour soutenir une large gamme d'applications de contrôle-commande de sûreté. Cet agrément facilite son déploiement aux États-Unis et dans le monde pour des projets de modernisation ou de construction de centrales.

1^{ère} victoire sur un achat groupé d'électricité Hello Watt

Pour la 1^{ère} fois, EDF a participé et remporté un appel d'offres concernant un achat groupé, organisé par *Hello Watt*. Près de 60 000 foyers se sont préinscrits à l'achat groupé pour bénéficier d'une offre inférieure de 23 % au tarif réglementé de vente d'électricité, qui en fait l'offre actuellement la plus compétitive du marché.

En bref

- Jusqu'au 26 juin 2026, 20 000 salariés du Groupe en France, tirés au sort par l'institut de sondage IPSOS, sont sollicités pour répondre à une enquête sur l'information et la communication interne au sein du Groupe. Un outil précieux pour vous exprimer, qui nous permettra de mieux appréhender vos besoins et vos attentes. Nous comptons sur vous !



LA PHRASE

« On ne décrète pas la reconnaissance du handicap, on crée un environnement dans lequel chacun se sent en sécurité et légitime pour le faire »

Cédric Lewandowski, sponsor COMEX sur les sujets liés au handicap.

LE POST

 **Sébastien PIETRE-CAMBACEDES** ✓ • 1er
Directeur Régional SEI Corse
4 j • Modifié •

2 forums, 7 participants, 4 heures de neurosciences... et 1 ambition : Renforcer la prévention ! 🧠

Ravi d'avoir réuni la quasi-totalité des collaborateurs d'EDF Corse, tous métiers et tous niveaux confondus en Haute Corse puis en Corse du Sud cette semaine pour participer à une conférence interactive sur les neurosciences animée par le Dr SIMONETTO.

Une conférence qui a remporté un franc succès car elle s'adresse à tous, fait écho à de nombreuses situations que nous vivons dans notre quotidien et permet d'appréhender différemment nos règles de sécurité ainsi que l'analyse de nos événements.

🧠 Comprendre les mécanismes de notre cerveau, c'est comprendre que l'erreur est inévitable et qu'il nous faut nous organiser pour la prévenir, la rattraper et en limiter les conséquences le cas échéant.

👏 Un grand merci au Dr SIMONETTO pour avoir réussi à nous clouer sur nos sièges durant presque 4 heures !

👏 Un grand merci à tous les participants pour avoir joué le jeu, testé leurs propres limites, merci à celles et ceux qui ont eu le courage d'apporter leur témoignage.

👏 Enfin merci aux cobayes qui nous ont « partagé leur cerveau » pour rendre cette expérience plus vivante et collective !

#laviedabord

Patrice ROSSI Mario Capai Nicolas de Cointet MOUZARD Gaelle Antoine Jourdain Olivier Courmil Béatrice Prud'homme Isabelle Simonetto Dominique LUCCA



87

LE CHIFFRE

C'est en pourcentage le taux de satisfaction des clients particuliers d'après le baromètre BSM au 1^{er} trimestre 2026. Selon cette étude, la « très haute satisfaction » clients progresse également, atteignant 37 % (contre 33 % en 2025).

De plus, les clients qui recommandent EDF sont de plus en plus nombreux, avec un NPS (Net Promoter Score) de 22 %.



LE PORTRAIT

Constance Danjoy, l'ingénierie comme évidence

Constance est ingénieure hydromécanique en alternance à la direction stratégie industrielle et développement d'EDF Hydro. À l'issue de sa première alternance au sein du Groupe, elle a présenté son expérience en apprentissage dans le cadre du concours *Mon apprentissage en 180 secondes* et a remporté le prix « coup de cœur » du public.

LA RÉPONSE

A : Vigilance ! C'est aussi le nom de l'exposition photos « Vigilance Le travail sous tension » qui aura lieu à Arles du 6 juillet au 4 octobre